



Global Knowledge®

LES PRINCIPES DE BASE EN GESTION DE PROJET

Course Code: 2663

Dans ce cours détaillé, vous étudierez les notions fondamentales de la gestion de projet : comment amorcer, planifier et exécuter un projet conforme aux objectifs et satisfaisant les parties prenantes.

En harmonie avec le Guide du Corpus des connaissances en management de projet (Guide PMBOK®) du Project Management Institute (PMI®), ce cours vous guide pour toutes les étapes de la planification et de l'exécution d'un projet. Travaillant à l'aide d'études de cas comportant des scénarios du monde réel, vous aurez des échanges avec les autres élèves, afin d'apprendre et d'utiliser les méthodes et les pratiques exemplaires de la gestion officielle d'un projet.

Vous découvrirez les approches et techniques qui permettent aux chefs de projets de réussir, en couvrant des thèmes tels que ceux qui suivent :

- Analyse des parties prenantes
- Détermination des attentes
- Définition des livrables du projet
- Analyse du contenu
- Élaboration des calendriers
- Atténuation des risques
- Planification des urgences
- Création et utilisation efficace des contrôles du changement
- Rapports sur le rendement
- État de la communication avec les parties prenantes du projet

En classe, des ateliers axés sur la pratique joindront la théorie de gestion du projet. Soixante-dix pour cent du temps en classe est consacré au développement de compétences fondées sur l'expérience. Pendant le reste du temps, vous étudierez des méthodes et utiliserez dans un contexte des compétences pratiques.

Les étudiants qui poursuivent leur certification vers un certificat agréé et/ou par une université reconnue au Canada doivent assister à au moins 90 p. 100 des cours en classe, participer aux exercices ainsi qu'aux vérifications des connaissances sur la section, puis obtenir une note minimale de 72 p. 100 lors d'une évaluation comportant 25 questions à choix multiples.

Ce que vous apprendrez

- Gérer un projet à chaque stade du cycle de vie de la gestion du projet
- Documenter les besoins et priorités des parties prenantes clés
- Élaborer une stratégie d'exécution qui répondra aux attentes des parties prenantes
- Dresser un plan du projet dans lequel sont équilibrés contenu, temps, coût et risque
- Évaluer la complexité du projet et analyser le contenu à un niveau adéquat de modularité
- Déterminer les contrôles du projet afin d'assurer un résultat réussi
- Surveiller les activités du projet et évaluer efficacement le progrès
- Faire rapport sur la situation et le rendement, avec efficacité et efficience
- Grouper les leçons apprises et créer des archives du projet qui enrichissent la base d'expérience d'une entreprise

Qui doit être présent

- Quiconque s'occupe de projet ou de gestion du changement au sein d'une entreprise ou bien en subi un effet, y compris les chefs de projets, les chefs de projets de TI, les coordonnateurs de projets, les chefs d'équipes, les gestionnaires de produits, les gestionnaires de programmes, les membres d'équipes de projets, les experts en la matière, les analystes, les parties prenantes et les cadres supérieurs qui veulent tirer davantage de leurs équipes de projets
- Quiconque assume un leadership et qui bénéficiera d'une introduction à l'art et à la science de la gestion de projet
- Vous devriez choisir ce cours si vous avez suivi Gestion de projet de TI ou Gestion de projet appliquée. Les sujets couverts sont les mêmes.

Prérequis

Aucun; ne choisissez pas ce cours si vous avez suivi 2819 : Gestion de projet de TI



Global Knowledge.

LES PRINCIPES DE BASE EN GESTION DE PROJET

Course Code: 2663

FORMATION EN CLASSE

\$2,095 CAD

3 jours

Formation en classe Outline

1. Base

- Gestion de projet officielle vs officieuse
- Cadre du Project Management Institute (PMI)
- Cycle de vie de la gestion de projet

2. Démarrage

- Rôle du chef de projet
- Charte du projet
- Identification et analyse des parties prenantes
- Élaboration progressive

3. Planification

- Planification relative aux contraintes du projet
- Transformation des objectifs en exigences
- Fractionnement des exigences en structure de découpage du projet (SDP)
- Élaboration d'un dictionnaire de la structure de découpage du projet
- Principes de l'estimation du temps et du coût
- Analyse du travail et estimation de la durée des lots de travail
- Détermination de la séquence des lots de travail
- Création de diagramme de réseau et analyse de chemin critique
- Établissement du budget des ressources et du contrôle des coûts
- Mesures à prendre pour que tous les domaines de responsabilité se trouvent dans le plan du projet
- Analyse des risques pour les probabilités et les répercussions
- Atténuation et planification des risques potentiels
- Détermination des points de référence pour le contenu, le temps et le coût
- Obtention des approbations des parties prenantes

4. Exécution, surveillance et contrôle

- Principes et priorités de la formation d'équipes
- Rapports sur la situation et le rendement
- Gestion par exceptions
- Mesures pour informer continuellement les parties prenantes et pour les faire participer
- Comparaison du rendement et du point de référence
- Contrôle intégré des changements

5. Clôture

- Transition de produit ou de service
- Saisie des leçons apprises pour l'entreprise
- Rapport final aux parties prenantes

Exercices

- Gestion de projet officielle vs officieuse
- Analyse des parties prenantes
- Transformation d'objectifs vagues en objectifs INTELLIGENTS
- Création d'une structure de découpage du projet
- Estimation des efforts et de la durée pour les lots de travail
- Réalisation du diagramme de réseau et détermination du chemin critique
- Estimation du coût des ressources pour les lots de travail
- Analyse et planification du risque
- Gestion des changements du projet
- Examen des leçons apprises

LES PRINCIPES DE BASE EN GESTION DE PROJET

Course Code: 2663

CLASSE VIRTUELLE EN
DIRECT

\$2,095 CAD

4 jours

Classe virtuelle en direct Outline

1. Base

- Gestion de projet officielle vs officieuse
- Cadre du Project Management Institute (PMI)
- Cycle de vie de la gestion de projet

2. Démarrage

- Rôle du chef de projet
- Charte du projet
- Identification et analyse des parties prenantes
- Élaboration progressive

3. Planification

- Planification relative aux contraintes
- du projet
- Transformation des objectifs en exigences
- Fractionnement des exigences en structure de découpage du projet (SDP)
- Élaboration d'un dictionnaire de la structure de découpage du projet
- Principes de l'estimation du temps et du coût
- Analyse du travail et estimation de la durée des lots de travail
- Détermination de la séquence des lots de travail
- Création de diagramme de réseau et analyse de chemin critique
- Établissement du budget des ressources et du contrôle des coûts
- Mesures à prendre pour que tous les domaines de responsabilité se trouvent dans le plan du projet
- Analyse des risques pour les probabilités et les répercussions
- Atténuation et planification des risques potentiels
- Détermination des points de référence pour le contenu, le temps et le coût

- Obtention des approbations des parties prenantes

4. Exécution, surveillance et contrôle

- Principes et priorités de la formation d'équipes
- Rapports sur la situation et le rendement
- Gestion par exceptions
- Mesures pour informer continuellement les parties prenantes et pour les faire participer
- Comparaison du rendement et du point de référence
- Contrôle intégré des changements

5. Clôture

- Transition de produit ou de service
- Saisie des leçons apprises pour l'entreprise
- Rapport final aux parties prenantes

Exercices

- Gestion de projet officielle vs officieuse
- Analyse des parties prenantes
- Transformation d'objectifs vagues en objectifs INTELLIGENTS
- Création d'une structure de découpage du projet
- Estimation des efforts et de la durée pour les lots de travail
- Réalisation du diagramme de réseau et détermination du chemin critique
- Estimation du coût des ressources pour les lots de travail
- Analyse et planification du risque
- Gestion des changements du projet
- Examen des leçons apprises



Global Knowledge.

LES PRINCIPES DE BASE EN GESTION DE PROJET

Course Code: 2663

FORMATION PRIVÉE EN GROUPE

3 jours

Visitez-nous à www.globalknowledge.ca/fr ou appelez-nous au 1-866-716-6688.

Date de création: 9/16/2019 12:22:00 PM

© 2019 Global Knowledge Training LLC. Tous droits réservés.